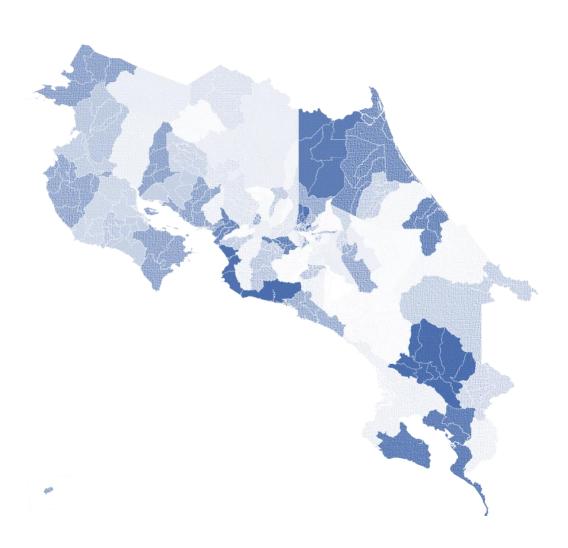






# Plan presupuesto inicial del Instituto Nacional de las Mujeres (financiamiento del FODESAF)





La pobreza no la crea la gente pobre.

Es producto del sistema que hemos creado, por ende, hay que cambiar los modelos y conceptos rígidos de la sociedad.

Muhammad Yunus

Dirección General de Desarrollo Social y Asignaciones Familiares (Desaf) Departamento de Evaluación, Control y Seguimiento (DECS) Departamento de Presupuesto

# Contenido

1. Inf	formación general del programa o proyecto	5
1.1	Nombre del programa o proyecto	5
1.2	Institución a cargo	5
1.3	Unidad ejecutora	5
1.4	Responsable y enlace de la ejecución del programa o proyecto	7
1.1	Sitio web del programa o proyecto	8
1.2	Norma legal de creación del programa o proyecto	8
1.3	Otra normativa asociada con la gestión del programa o proyecto	8
1.4	Fecha de inicio	9
2. Má	ódulo programático	9
2.1	Descripción del problema sobre la cual interviene el programa o proyecto	
2.2	Descripción de la teoría de la intervención	10
2.3	Actores involucrados	20
2.4	Objetivo general del programa o proyecto	21
2.5	Objetivos específicos del programa o proyecto	21
2.6	Población beneficiaria	23
2.7	Metodología para la selección de la población beneficiaria	23
2.8	Descripción de los productos	23
2.9	Periodo para recibir los productos del programa por parte de la población beneficiaria	25
2.10	Frecuencia de la entrega del producto	25
2.11	Metas	25
2.12	Cronograma de metas e inversión	25
2.13	Cobertura geográfica	26

2.14	Evaluación	26
3. Co	ntribución del programa o proyecto a políticas públicas	27
3.1	Plan Nacional de Desarrollo e Inversión Pública	27
3.2	Prioridades de la Administración	28
3.3	Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)	29
3.4	Política Nacional de Emprendimientos	29
3.5	Plan Operativo Institucional (POI)	29
4. Pla	nn de contingencia para la atención de emergencias	31
5. <b>M</b> ố	ódulo presupuestario de los programas sociales	31
ANEXC	01	32

# Plan-Presupuesto 2022<sup>1</sup>

# 1. Información general del programa o proyecto

#### 1.1 Nombre del programa o proyecto

El Instituto Nacional de las Mujeres – INAMU- se subdivide programática y presupuestariamente en tres programas que son:

Programa 1 Actividades Centrales, que incluye las siguientes actividades estratégicas:

- a. Conducción Político-Estratégica
- b. Apoyo Administrativo
- c. Gestión de las tecnologías de Información y Comunicación
- d. Gestión del conocimiento especializado en derechos humanos de las mujeres

Programa 2 Atención a Mujeres en su diversidad:

- e. Atención directa a Mujeres
- f. Capacitación, formación y fondos no reembolsables

Programa 3 Rectoría y vigilancia de normativas y políticas públicas:

- g. Asistencia técnica en Políticas Públicas
- h. Asistencia técnica en Normativa y legislación
- i. Asistencia técnica y alianzas con actores estratégicos (empresas y organizaciones sociales)

### 1.2 Institución a cargo

Instituto Nacional de las mujeres

#### 1.3 Unidad ejecutora

Los programas institucionales, serán ejecutados por los siguientes departamentos:

**Programa 1 Actividades Centrales:** Este programa se ejecuta desde las dependencias adscritas a la Dirección Administrativa Financiera, las Unidades Staff y la jerarquía máxima institucional de la institución. Estas dependencias son:

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Este documento Plan Presupuesto es una versión inicial, pues el proceso de formulación del POI INAMU 2022 termina en setiembre de cada año, de acuerdo con la Ley 8131 y su aprobación definitiva la otorga la Contraloría General de la República.

#### Conducción político-estratégica:

\*Junta Directiva INAMU

Presidencia Ejecutiva

Direcciones Estratégica y Administrativa Financiera

#### Soporto Administrativo

Dirección Administrativa Financiera donde se ubica el proceso de Gestión documental (archivo central),

Departamento de Financiero Contable, Departamento de Recursos Humanos, Departamento de Proveeduría y Departamento de Servicios Generales.

#### En el caso de las unidades Staff que también se ejecutan desde el Programa 1, se encuentran:

Auditoría Interna,

Asesoría Legal,

Planificación Institucional y Relaciones Internacionales-Cooperación internacional,

Informática,

Prensa y Comunicación y,

Contraloría de Servicios.

#### Gestión del conocimiento

Esta actividad común es desarrollada por parte de departamentos técnicos como Especializada de información que se compone de la Unidad de Documentación y la Unidad de Investigación.

Programa 2 Atención a mujeres en su diversidad, lo ejecutan los siguientes departamentos:

- 1. Ciudadanía Activa, Liderazgo y Gestión Local
- 2. Condición Jurídica y Protección de los Derechos Humanos de la Mujeres
- 3. Construcción de identidades y Proyectos de Vida
- 4. Desarrollo Regional
- 5. Especializado de Información
- 6. Gestión de Políticas Públicas para la Autonomía Económica de las Mujeres
- 7. Violencia de Género

Programa 3 Rectoría y vigilancia en normativa y políticas públicas, ejecutado desde los siguientes departamentos

- 8. Ciudadanía Activa, Liderazgo y Gestión Local
- 9. Condición Jurídica y Protección de los Derechos Humanos de la Mujeres
- 10. Construcción de identidades y Proyectos de Vida
- 11. Desarrollo Regional
- 12. Especializado de Información
- 13. Gestión de Políticas Públicas para la Autonomía Económica de las Mujeres
- 14. Violencia de Género

# 1.4 Responsable y enlace de la ejecución del programa o proyecto

PROGRAMA Y	Unidad ejecutora-	Teléfono	Correo
ACTIVIDADES	coordinadora		
ESTRATÉGICA			
PRESUPUESTARIA			
	Programa de Activid	lades centrale	s
Conducción Político-	Presidencia Ejecutiva,	25278405	despacho@inamu.go.cr
Estratégica	Jefatura de despacho		
	Gloriana Carvajal Chang		
Gestión de la Planificación	Unidad Planificación	25278439	upi@inamu.go.cr
Institucional	Institucional		
	Ana Victoria Naranjo		
	Porras		
Gestión de Tecnologías de	Unidad de Informática	25278494	informatica@inamu.go.cr
Información	Ingrid Trejos Marín		
Apoyo administrativo y	Dirección Administrativa-	25278502	Direcciónadministrativa@inamu.go.cr
financiero	Financiera		
	Zaida Barboza Hernández		
Gestión del Conocimiento	Departamento	25278448	dei@inamu.go.cr
especializado en DDHH de	Especializado de		
las mujeres	Información		
	Saskia Salas Calderón		
Programa Atención a mujeres	s en su diversidad		
Dirección del Programa	Dirección Estratégica	25278403	direccionestrategica@inamu.go.cr
	Lorena Flores Salazar		
Información, orientación y	Depto. Condición Jurídica	25278476	condicionjuridica@inamu.go.cr
referencia	y Derechos Humanos de		
	las mujeres		
	Margarita Gomez Valerín		

Atención (legal, social y psicológica de las mujeres en situación de violencia y prevención contra el femicidio)	Depto. Violencia de Género (a.i.) Adina Castro García	25278493	dviolenciagenero@inamu.go.cr
Prestación Regional de servicios	Depto. Desarrollo Regional María Esther Vargas Vega	25278441	ddr@inamu.go.cr
Program	ma Incidencia y gestión de n	ormativa y po	líticas públicas
Dirección del Programa	Dirección Estratégica Lorena Flores Salazar	25278403	direccionestrategica@inamu.go.cr
Incidencia, alianzas y construcción de capacidades en políticas públicas y en el sector empresarial	Departamento Gestión de políticas públicas María Picado Ovares	25278460	gestionpoliticaspublicas@inamu.go.cr
Incidencia, alianzas y construcción de capacidades en la sociedad civil	Departamento de Ciudadanía activa, liderazgo y gestión Local Yensy Herrera Vega	25278474	yherrera@inamu.go.cr

#### 1.1 Sitio web del programa o proyecto

www.inamu.go.cr

#### 1.2 Norma legal de creación del programa o proyecto

Ley 7801, del Instituto Nacional de la Mujer, publicado en la Gaceta No. 94, del 18 de mayo del 1998. En la cual se establece que el 2% de los ingresos de FODESAF serán destinados al presupuesto institucional. Veamos:

Artículo 23. – Patrimonio

Formarán patrimonio del Instituto:

e) el dos por ciento (2%) de todos los ingresos anuales, ordinarios y extraordinarios, percibidos por el Fondo de Desarrollo Social y Asignaciones Familiares

# 1.3 Otra normativa asociada con la gestión del programa o proyecto Otra normativa relacionada:

Ley N°7769, Ley de Atención a Mujeres en condiciones en Pobreza, del 24 de abril de 1998.

Decreto Ejecutivo 41115 MP-MCM Creación de la Política Nacional para Igualdad Efectiva entre mujeres y Hombres (PIEG 2018-2030) Mecanismos de Coordinación, del 6 de marzo del 2018.

Ley No 8688 de Creación del Sistema Nacional para la Atención y Prevención de la Violencia contra las Mujeres y la Violencia Intrafamiliar (La Gaceta, N.º 246 del 19-diciembre-2008).

Decreto Ejecutivo 41240 MP-MCM Interés prioritaria la intervención, atención y prevención de la violencia contra las mujeres. (14 de agosto de 2018)

Directriz Presidencial 018-MP-MCM, sobre la necesidad actual de priorizar acciones para la intervención, atención y prevención de la violencia contra las mujeres. (14 de agosto de 2018)

#### 1.4 Fecha de inicio

30 de abril de 1998

# 2. Módulo programático

#### 2.1 Descripción del problema sobre la cual interviene el programa o proyecto

En 1974 se creó en Costa Rica, la Oficina de Programas para la Mujer y la Familia del Ministerio de Cultura, Juventud y Deportes, como la instancia encargada de coordinar las acciones relativas a la celebración de la primera conferencia Mundial de la Mujer en México (1975). Esta oficina fue creciendo y fortaleciéndose hasta que en 1986 se convirtió en el Centro Nacional para el Desarrollo de la Mujer y la Familia, ente rector de políticas nacionales a favor de las mujeres, con personería jurídica y patrimonio propio, pero todavía adscrito al Ministerio de Cultura.

En abril de 1998, la Asamblea Legislativa aprobó la transformación del Centro Nacional para el Desarrollo de la Mujer y Familia en el instituto Nacional de las mujeres, INAMU, Ley de la República No 7801, entidad autónoma y descentralizada con amplitud de funciones y atribuciones. Además, según criterio de cada administración de gobierno se crea el rango de ministra de la Condición de la Mujer, quien a su vez asumirá la Presidencia Ejecutiva del Instituto.

Considerando estos antecedentes podemos decir que el INAMU nace como respuesta país a los compromisos asumidos como estado parte y firmante de la convención llamada CEDAW (Convención sobre la eliminación de todas las formas de discriminación contra la mujer por sus siglas en inglés) la

cuál nace dado un problema estructural mundial, como lo es el no cumplimiento de los derechos humanos para todas las personas por igual, sino que subsiste una concepción patriarcal en cuanto a los derechos en sí, ya que las mujeres tienen un acceso condicionado a los derechos humanos, por ejemplo, el acceso a la tierra, a los recursos productivos, e inclusive al derecho a elegir sobre sus propios cuerpos.

Por todo lo anterior, es que el Estado costarricense, a través del INAMU, coordina los esfuerzos nacionales para garantizar el acceso igualitario del goce de todos los derechos económicos, sociales, culturales, civiles y políticos, bajo los principios de igualdad y no discriminación.

Directamente el INAMU trabaja directamente con las mujeres que requieren atención a su situación particular a través de los servicios de atención y prevención para la defensa de sus derechos, y a través de la capacitación, formación y acceso a fondos no reembolsables que contribuyan al acceso a los derechos civiles, económicos, sociales, culturales y políticos.

#### 2.2 Descripción de la teoría de la intervención

#### PROGRAMA 1. ACTIVIDADES CENTRALES

# OBJETIVOS ESTRATÉGICOS ASOCIADOS A ESTE PROGRAMA

El Programa de actividades centrales, contribuye desde el ámbito del soporte administrativo, la conducción político-estratégica y las actividades comunes, al cumplimiento de todos los objetivos estratégicos del INAMU (del 1 al 11), previstos en el Plan estratégico institucional al 2030. No obstante, el Programa 1 Actividades Centrales, tiene indicadores y metas propias orientadas hacia la eficiencia institucional concentrados en los objetivos estratégicos del 7 al 11 que deben ser cumplidos por todos los departamentos técnicos y administrativos de la institución.

#### **OBJETIVOS DEL PROGRAMA**

General: Brindar conducción política, comunicación estratégica y soporte administrativo e informático a todas las operaciones que se ejecuten desde el INAMU en cualquiera de sus sedes en todo el territorio nacional, con el fin de colaborar con el cumplimiento de los objetivos institucionales, a través de los diferentes procesos establecidos para tal fin.

#### Objetivos Específicos:

- a) Dirigir al INAMU mediante el diseño de políticas, planes y estrategias internas ligadas a los objetivos estratégicos del PEI<sup>2</sup>, en el marco de las políticas PIEG-PLANOVI al 2030.
- b) Facilitar el trabajo institucional tanto a lo interno como a lo externo, mejorando las articulaciones interdepartamentales y del INAMU con otras instituciones y con la ciudadanía.
- c) Dar soporte administrativo a todos los procesos y subprocesos de trabajo que desarrolla el INAMU, dotándolos de personal idóneo, insumos materiales y financieros que le permita el cumplimiento de sus objetivos estratégicos.
- d) Desarrollar sistemas, redes y plataformas informáticas que permitan la actualización de datos y faciliten los procesos técnicos y administrativos de la institución.
- e) Ejecutar investigaciones y análisis desde la perspectiva de género como insumo para el desarrollo de actividades relacionadas con la incidencia política, la elaboración de iniciativas y propuestas normativas y la producción de materiales para divulgación.

El cumplimiento de este programa se realiza mediante la puesta en operación de los siguientes subprogramas, diseñados para ordenar la programación anual de las actividades y sus presupuestos en el POI:

#### SUBPROGRAMAS ASOCIADOS AL PROGRAMA 1

#### CONDUCCIÓN POLÍTICA ESTRATÉGICA:

Aglutina los siguientes procesos

- Dirección de programas
- Planificación institucional:
- Proyectos de inversión

#### \_SOPORTE ADMINISTRATIVO-FINANCIERO:

Este subprograma resume el núcleo de funcionamiento administrativo que da soporte contable, financiero, de proveeduría, servicios generales y gestión documental o archivo a toda la institución y, se encuentra integrado por los procesos de trabajo siguientes

- Gestión Financiera Contable
- Gestión Documental
- Gestión de la Proveeduría
- Gestión de los Servicios Generales

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> PEI= Plan Estratégico Institucional. En el caso del INAMU este PEI está diseñado para desarrollarse entre los años 2019 al año 2030.

Gestión del talento humano

\_Gestión de las tecnologías de Información y Comunicación

\_Gestión del conocimiento especializado en derechos humanos de las mujeres

- Investigación
- Documentación e información
- Promoción y Divulgación en Derechos

#### PROGRAMA 2. ATENCIÓN A MUJERES EN SU DIVERSIDAD

#### OBJETIVOS ESTRATÉGICOS ASOCIADOS A ESTE PROGRAMA

El Programa de atención a mujeres en su diversidad, contribuye al cumplimiento de los objetivos estratégicos institucionales que están dirigidos a la ciudadanía (del 1 al 6), previstos en el Plan estratégico institucional con el fin de ejecutarse entre el 2019 y el 2030. No obstante, el Programa 2 es particularmente importante para alcanzar las metas del Objetivo estratégico No. 1 que apunta hacia el cambio cultural y hacia el posicionamiento favorable de los derechos humanos de las mujeres en la opinión pública en Costa Rica. Este esfuerzo, a su vez, coadyuva constantemente con el Objetivo de Desarrollo Sostenible 5 a nivel mundial (Empoderar a las mujeres y a las niñas), con el cual también existen compromisos institucionales.

# MODELO DE FUNCIONAMIENTO DEL PROGRAMA 2: ATENCIÓN A MUJERES EN SU DIVERSIDAD<sup>3</sup>

Para el funcionamiento del Programa 2 se ha diseñado un macroproceso de trabajo específico que pone énfasis en las capacidades institucionales; humanas, materiales e informáticas; que permitan mejorar y ampliar la articulación interna y externa de los servicios que se brindan a las mujeres desde el INAMU. Este macroproceso, que lleva el mismo nombre "Atención a Mujeres en su diversidad", está compuesto por los siguientes procesos:

- Información y referencia, que contiene los subprocesos de:
  - o **Registro**: Existen diferentes vías de ingreso al INAMU. Las usuarias, tanto individuales como grupos o asociaciones de mujeres, pueden ingresar por medio de una visita a las unidades regionales, por medio de la Delegación de la Mujer, por medio del CIO o incluso

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> Sección elaborada con base en el Informe Final Mapa de procesos UPI-CONSULTORES DEL TALENTO, 2019 y aprobado en sesión de Junta Directiva INAMU-JD-008-01-2020, del 17 de enero de 2020

por medio de una llamada a la línea de emergencia 911. Independientemente de la vía de ingreso que se haya utilizado, toda persona usuaria debe pasar por un subproceso de registro, mediante el cual se contabilice en una base de datos las personas atendidas y el motivo de la atención. El objetivo es llevar un registro único que incluya a todas las personas usuarias, indistintamente de donde haya sido atendida y del motivo de su consulta, de forma tal que se pueda dar seguimiento a cada caso en específico con un mayor control sobre la información de la persona atendida.

- Valoración inicial: Una vez que se realiza el registro, se procede con una valoración inicial de las necesidades o requerimientos que presentan las usuarias. Esto funciona como insumo para brindar los servicios respectivos.
- o **Referencia interna y externa:** A partir de la valoración inicial se tiene la información requerida para hacer la referencia que mejor se ajuste a las necesidades de las mujeres. Se hace una referencia interna siempre que la consulta o necesidad presentada esté dentro del alcance del INAMU, y en este caso se referencia hacia los servicios de Atención directa a mujeres o hacia Capacitación y formación a mujeres o la dotación de recursos no reembolsables.

En caso de que la solicitud se escape del alcance de la institución entonces se hace una referencia externa hacia la entidad que pueda cubrir con esas necesidades. La referencia externa debe estar enmarcada en un protocolo de acción, mediante el cual se identifiquen aquellas oficinas gubernamentales que con frecuencia son consultadas, estableciendo puntos de contacto en cada una de ellas y ejecutando estrategias de seguimiento para corroborar si la consulta fue atendida integralmente.

• Atención y desarrollo, que incluye los subprocesos de:

Capacitación y formación a mujeres: Las capacitaciones o programas de formación deben estar orientados a temáticas que sean de interés de una población en particular, o bien de interés nacional identificados por medio de investigación o por medio de insumos generados del proceso de Información y referencia.

Como primer paso se procede con la planificación de las capacitaciones, lo cual a su vez va a generar un llamado al macroproceso de Gestión del conocimiento especializado en DDHH de las mujeres para la solicitud de material correspondiente. Una vez se haya planificado y se cuente con el material, se ejecuta la capacitación o la formación en torno al tema de relevancia. La evaluación y seguimiento de las capacitaciones y la formación se va a realizar en el proceso.

Este subproceso pretende el desarrollo y fortalecimiento de las habilidades de las mujeres para el ejercicio de sus derechos. Dentro de las principales temáticas que se desarrollan están:

Derechos humanos de las mujeres en diversas poblaciones

- Corresponsabilidad social de los cuidados
- Derechos económicos, acceso a recursos productivos, al empleo decente y de calidad.
- Violencia en todas sus manifestaciones
- Liderazgo y participación política de las mujeres
- Salud sexual y reproductiva

**Atención directa a mujeres**: En este subproceso se considera la atención especializada en violencia que la institución brinda, así como los servicios de información, orientación y referencia.

- Información, orientación y referencia en derechos humanos de las mujeres
- Atención a mujeres víctimas de violencia en sus distintas manifestaciones que incluye también la atención para la prevención del femicidio mediante el servicio CEAAM o Asignación de Kit de Emergencia
- Coadyuvancias e incidencias

Atención directa a mujeres para la dotación de fondos no reembolsables y seguimiento específicos a sus emprendimientos y empresariedad. En este caso el subproceso de atención directa se enfoca en el proceso de asignación de fondos concursables y no reembolsables del fondo FOMUJERES, con el fin de alentar la iniciativa de las mujeres en torno al emprendimiento y empresariedad como fuente de ingresos propios y contributivos a su Autonomía económica.

#### **Seguimiento**, el cual incluye:

Seguimiento: Este subproceso permite dar trazabilidad a cada atención, al estado y condiciones de las personas usuarias. Pretende un acercamiento a los diferentes casos, ya sean relacionados a capacitación y formación a mujeres o a la atención directa, con el objetivo de que la institución pueda garantizar, en la medida de sus posibilidades, un servicio íntegro y de calidad, para brindar herramientas y empoderar a sus usuarias. Aquí también se incluye la implementación de indicadores de desempeño del proceso, mediante los cuales se puedan medir los resultados obtenidos, llevar un control en el tiempo y a su vez, crear un marco de referencia para la mejora continua del proceso.

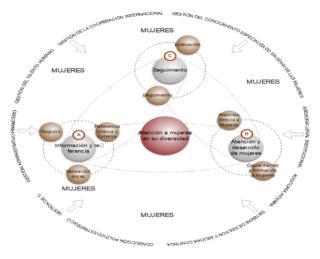
**Evaluación**: Comprende una evaluación final de los resultados del trabajo realizado hacia las personas usuarias y su perfil de salida. Pretende la medición de indicadores de impacto en cuanto a la labor de la institución.

Tanto el seguimiento como la evaluación final, además de dar trazabilidad al estado de las personas usuarias y al trabajo realizado, deben generar información por medio de

indicadores, para la mejora continua de los procesos de trabajo de la institución, ya sea mediante la Contraloría de Servicios o como una idea de mejora. En este punto es donde el proceso de Seguimiento se enlaza con el proceso Sistemas de gestión y mejora continua.

Ahora bien, el seguimiento y la evaluación final también dan insumos para determinar si las personas usuarias requieren reingresar a los procesos de Atención y desarrollo. Por otra parte, esos insumos deben retroalimentar también al siguiente macroproceso sustantivo de Rectoría y vigilancia de normativas y políticas públicas, expresado en el Programa 3, ya que mediante estos se pueden identificar comportamientos o alertas desde las organizaciones sociales y desde las usuarias, que requieran de la gestión en políticas públicas para ser remediados o erradicados.

# FIGURA NO.1 MODELO FUNCIONAMIENTO DEL PROGRAMA 2(Y MACROPROCESO) ATENCIÓN A MUJERES EN SU DIVERSIDAD.



Fuente: INAMU-UPI- Consultores del Talento. Mapa de procesos. Informe -final. 2019.

# PROGRAMA 3. RECTORÍA Y VIGILANCIA DE NORMATIVA Y POLÍTICAS PÚBLICAS MODELO DE FUNCIONAMIENTO DEL PROGRAMA 3 RECTORÍA Y VIGILANCIA DE NORMATIVA Y POLÍTICAS PÚBLICAS

La puesta en operación del Programa 3 implica el desarrollo del macroproceso sustantivo que lleva su mismo nombre: Rectoría y vigilancia de normativa y políticas públicas, el cual está orientado especialmente por las políticas nacionales PIEG y PLANOVI pues son consideradas los pilares principales que dirigen el accionar y objetivos del INAMU como institución.

A continuación, se describen en detalle cada uno de los procesos y subprocesos de Rectoría y vigilancia de normativas y políticas públicas.

**A. Gestión de políticas públicas**: que tiene como fin identificar áreas de mejora en instituciones públicas, privadas y otros entes estratégicos, en términos de políticas públicas que tienen un asidero legal (e insumo) en las políticas internacionales. Este proceso abarca los subprocesos de:

- Relaciones y tratados internacionales, que abarca:
  - o Participaciones internacionales
  - Negociación de acuerdos y compromisos internacionales
  - Seguimiento a compromisos internacionales
- Análisis de contexto, que analiza las lógicas socioculturales y económicas de la realidad nacional, de forma tal que se reconozcan tendencias, patrones o necesidades de las mujeres en forma individual o colectiva, este subproceso incluye la evaluación de brechas de género, que genera las herramientas para el análisis de brechas y a su vez las sistematiza (prepara argumentos) y divulga, especialmente en el nivel interno como base para las estrategias de incidencia política.
- Formulación de políticas nacionales y planes de acción. Una vez recibidos todos los insumos de los subprocesos anteriores, se encarga de formular políticas nacionales PIEG PLANOVI y sus planes de acción.

#### **B. Rectoría técnica**, que está conformada por los subprocesos de:

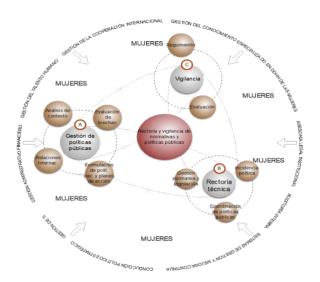
- Coordinación de políticas públicas, establece las distintas estrategias, sintetiza y articula la formulación de políticas públicas para la igualdad efectiva en coordinación con el resto de las instituciones públicas del Estado, las municipalidades, las empresas privadas y las organizaciones sociales.
- Incidencia política, incorpora los análisis y evaluaciones de brechas de género y otros estudios para provocar una incidencia técnica y política dirigida a tomadores de decisiones del sector público, privado y de organizaciones sociales. Como herramientas de este subproceso se orienta a las personas funcionarias públicas y a actores estratégicos, mediante la asistencia técnica y la capacitación en igualdad y derechos de las mujeres, con el propósito de que coadyuven con el cumplimiento de las políticas de igualdad y no violencia de género en todo el país (nivel nacional, regional y local). La incidencia política comprende asimismo, el desarrollo de capacidades y negociaciones interinstitucionales (espacios, redes y plataformas) para incorporar la igualdad y los derechos humanos de las mujeres en lineamientos, metodologías de trabajo, normativas, políticas y planes nacionales, regionales y locales; el fortalecimiento de los mecanismos de género, (Unidades Género, OFIM, otros) mediante la capacitación y la formación de alianzas que resultan de casos específicos con entes del sector público o privado, universidades, asociaciones, entre otros. Pueden proponerse desde este subproceso, también alianzas formales (vía convenios firmados o marcos contractuales) o informales, con las cuales se comparta un objetivo alcanzable con la participación de todas las partes involucradas a favor de la igualdad efectiva y los derechos de las mujeres.

O Gestión normativa y legislación, brinda asistencia técnica en normativa y legislación en materia de derechos humanos de las mujeres a instituciones y personal de todos los Poderes de la República: Ejecutivo (y municipal), Legislativo y Judicial. Comprende asesoría e incidencia política para la producción de normativa y legislación, así como la formulación de criterios legales, iniciativas y propuestas.

#### C. Vigilancia, que está compuesta por los procesos de:

- Seguimiento, que permite trazabilidad al estado de las políticas públicas articuladas, así como aquellas que fueron producto de la incidencia política o de la gestión normativa y legislación.
- Evaluación, la cual permite conocer el estado final de los derechos humanos de las mujeres con la implementación de las políticas públicas. Observa los resultados en el nivel de efectos o impactos.

Figura No.2. Modelo de funcionamiento del Programa 3 (y macroproceso) de Rectoría y vigilancia de normativa y políticas públicas



Fuente: INAMU-UPI- Consultores del Talento. Mapa de procesos. Informe -final. 2019.

CADENA DE RESULTADOS PROGRAMAS SUSTANTIVOS

Programa 2: Atención a mujeres en su diversidad						
Insumo →	Proceso/Actividades→	$\textbf{Productos} \rightarrow$	Resultados			
* Información de	Capacitación y	Mujeres capacitadas y	Mujeres en capacidad para:			
la persona	formación a mujeres	formadas en derechos	promover el cambio cultural,			
* Estado		humanos de las	distribuir equitativamente las			
identificado en la		mujeres	responsabilidades de cuido,			
valoración inicial			impulsar iniciativas viables de			
* Referencia		Mujeres	acceso a los recursos			
respectiva		emprendedoras que	productivos, prevenir la			
* Estado de los		reciben capacitación,	violencia, ejercer sus derechos			
derechos de las		asistencia técnica y	políticos y civiles, defender sus			
mujeres		fondos no	derechos sexuales y			
,		reembolsables como	reproductivos."			
* Informes,		impulso a su				
convenios		autonomía				
,tratados	Atención y directa a	Mujeres víctimas de	Mujeres que enfrentan la			
internacionales y	mujeres	violencia atendidas	Violencia en sus distintas			
similares		directamente	manifestaciones acceden a			
			recursos y servicios			
			institucionales que permitan			
		Mujeres informadas y	garantizar el pleno ejercicio de			
		orientadas en sus	las libertades fundamentales			
		derechos humanos	que son inherentes a la			
			condición humana y que			
			parten de principios básicos de			
			igualdad, libertad y justicia, in-			
			dispensables para el desarrollo			

Programa 2: Atención a mujeres en su diversidad								
Insumo →	Proceso/Actividades→	$\mathbf{Productos} \rightarrow$	Resultados					
			individual y colectivo en armonía y convivencia pacífica					

Insumo →	Proceso/Activi dades→	Productos →	Resultados
* Convenios y tratados internacionales: CEDAW, Belém do Pará, Consenso de Montevideo sobre población y desarrollo 2013, Estrategia de Montevideo para la implementación de la agenda regional de género hacia 2030 (CEPAL, 2017)  * Estadísticas de género (INEC)  * Encuesta de uso del tiempo  * Encuesta nacional de violencia  * Estudios sobre corresponsabilidad social	Gestión de Políticas Públicas  Coordinación de Políticas Públicas  Incidencia	* Política PIEG 2018- 2030 y su plan de acción PLANOVI 2017 - 2032 y su plan de acción * Políticas locales de igualdad * Informe de cumplimiento de políticas locales de igualdad, priorizadas * Informe de	Adopción por parte de instituciones políticas públicas y normativas favorables a la garantía, disfrute y defensa de derechos humanos de las mujere y prevención de la violencia en el ámbito nacional y local, de acuerdo con lo establecido en las políticas PIEG y PLANOVI al 2030
de los cuidados	política	cumplimiento del plan de acción PIEG	Normativa actualizada bajo un enfoque de igualdad efectiva par

$Insumo \rightarrow$	Proceso/Activi	<b>Productos</b> →	Resultados		
	dades→				
* Insumos de subprocesos		* Informe de	el disfrute de los derechos de las		
anteriores * Informe final de		cumplimiento del plan	mujeres.		
evaluación de políticas		de acción PLANOVI			
nacionales  * Plan estratégico institucional	Gestión normativa y	* Iniciativas de Ley y normativas para la			
* Políticas de desarrollo	legislación	igualdad			
local  * Otros estudios de coyuntura nacional		* Criterios a proyectos de Ley en discusión en los Poderes de la República			

#### 2.3 Actores involucrados

Los actores sociales involucrados en los programas institucionales están relacionados directa o indirectamente con el cumplimiento de las políticas "Política Nacional para la igualdad efectiva entre mujeres y hombres -PIEG- y, la Política Nacional para la prevención, atención y protección de la violencia contra las mujeres de todas las edades – PLANOVI-, las cuales son el centro de la planificación de largo plazo de la institución según el PEI INAMU 2019-2030.

Desde esa perspectiva el Programa de Atención a mujeres en su diversidad: sobresalen las mujeres que reciben servicios de atención, así como las mujeres que reciben capacitación, asistencia técnica o fondos no reembolsables como protagonistas primarias y usuarias de la atención

En el caso del Programa de Rectoría y vigilancia de normativa y políticas públicas: los actores primarios son instituciones públicas, empresas y organizaciones sociales en tanto actores con potencial para establecer alianzas público-públicas y público-privadas, de interés para el cumplimiento de los objetivos estratégicos institucionales.

A modo de ejemplo presentamos la siguiente figura relacionada con la Articulación de la PIEG en relación con los actores de la política.



#### 2.4 Objetivo general del programa o proyecto

Objetivo General del INAMU:

Contribuir a la igualdad efectiva entre mujeres y hombres, ofreciendo servicios de calidad a las mujeres en su diversidad, promoviendo políticas públicas género sensibles y, generando conocimientos e información especializada en derechos de las mujeres a la población en todo el país.

# 2.5 Objetivos específicos del programa o proyecto

PROGRAMA 2. ATENCIÓN A MUJERES EN SU DIVERSIDAD

Objetivos del Programa

#### Objetivo General:

Coadyuvar a los cambios y beneficios directos en las mujeres mediante acciones institucionales ejecutadas por las siguientes vías: capacitación, la prestación de servicios y atención directa y, acciones de promoción y divulgación de los derechos de las mujeres.

#### Objetivos Específicos:

- f) Proteger los derechos de las mujeres establecidos tanto en declaraciones y tratados internacionales, como en la legislación costarricense.
- g) Propiciar la participación social, política, cultural y económica de las mujeres en el pleno goce de sus derechos humanos y facilitar condiciones a las mujeres como sujetas plenas para la exigibilidad y ejercicio de sus derechos.
- h) Propiciar la protección, prevención y atención de las mujeres frente a la violencia en sus distintas manifestaciones, así como frente a otras formas de discriminación por razones de género. (INAMU, 2018)
- i) Impulsar el acceso de las mujeres a los recursos productivos, al empleo decente y de calidad, mediante coordinaciones interinstitucionales e intersectorial que favorezcan el desarrollo de su autonomía económica. (INAMU, 2018).

#### PROGRAMA 3. RECTORÍA Y VIGILANCIA DE NORMATIVA Y POLÍTICAS PÚBLICAS

#### Objetivos del Programa

#### Objetivo General

Promover la adopción de Política Públicas y normativas favorables a la garantía, disfrute y defensa de derechos humanos de las mujeres y prevención de la violencia en el ámbito nacional y local, de acuerdo con lo establecido en las políticas PIEG y PLANOVI al 2030.

#### Objetivos específicos

- a) Coordinar la elaboración participativa y, la vigilancia de cumplimiento de los planes de acción cuatrienales asociados a las políticas PIEG y PLANOVI al 2030, mediante la articulación e incidencia política interinstitucional necesaria para la toma de decisiones en el nivel nacional y local
- b) Brindar asistencia técnica y capacitación a instituciones públicas, a municipalidades y a las personas funcionarias con el fin de transversalizar la perspectiva de género y brindar insumos para la prevención y atención de la violencia en los servicios que ofrecen a las mujeres.
- c) Establecer alianzas sostenibles con empresas privadas, empresas públicas y organizaciones sociales (de mujeres y mixtas), de manera que coadyuven al cumplimiento de las actividades operativas establecidas en este programa.

#### 2.6 Población beneficiaria

El INAMU promueve, y protege los derechos humanos de las Mujeres, la población potencialmente beneficiaria que perfila la institución según sector son:

- Desde el Sector Desarrollo Humano e inclusión social: Mujeres diversas en condiciones de pobreza y vulnerabilidad del país; mujeres emprendedoras y empresarias, mujeres aspirantes y candidatas a puestos con representación social y política, mujeres adultas mayores, mujeres con diversas opciones sexuales LGBTI, funcionarias y funcionarios públicos del Estado costarricense, mujeres que requieran información, orientación y atención especialmente a víctimas de violencia. En el caso de las mujeres en condiciones de pobreza y vulnerabilidad, una reciente caracterización de la población atendida por el INAMU desde el Programa Avanzamos mujeres, indica que la mayoría de ellas son también o han sido, víctimas de violencia de género.
- Desde el Sector Seguridad, Justicia y Paz: El perfil de las mujeres que atenderá, son aquellas en alto riesgo de femicidio, así como las víctimas de cualquier tipo de violencia en todo el país.

# 2.7 Metodología para la selección de la población beneficiaria

En el caso de las capacitaciones en las diferentes temáticas, se hace una serie de valoraciones por parte de las unidades encargadas de brindar las capacitaciones para definir los criterios de selección e ingreso a los cursos.

Para el concurso FOMUJERES se definen las bases de selección y se publican en la página oficial de la institución.

Los procedimientos institucionales están en proceso de construcción por lo que la oficialización de la metodología utilizada dependerá de la aprobación de estos.

#### 2.8 Descripción de los productos

PROGRAMA	PRODUCTOS	SERVICIOS ENTREGABLES	PROBLACION META	COBERTURA	INDICADOR ASOCIADO AL PRODUCTO
PROGRAMA ATENCIÓN A MUJERES EN SU DIVERSIDAD	Atención directa a mujeres	Atención legal, psicológica y de trabajo social a mujeres víctimas de violencia	Mujeres víctimas de violencia que solicitan el servicio (presencial o por teléfono)	Atención regionalizada en sedes INAMU: R. Brunca R. Central (Delegación de la Mujer+Depto.Vio) R. Chorotega R.HuetarCaribe R.HuetarNorte R.Pacíf.Central	Cantidad de mujeres atendidas anualmente (expediente nuevo), según región y tipo de atención
PROGRAMA ATENCIÓN A MUJERES EN SU DIVERSIDAD	Atención directa a mujeres	Atención a mujeres en riesgo de femicidio	Mujeres en riesgo de femicidio referidas	Albergues: CEAAM a/ Metropolitano CEAAM OCCIDENTE CEAAM CARIBE Referencias: desde todas las regiones INAMU Y desde CLAIS b/	Cantidad de mujeres atendidas anualmente (expediente nuevo), según región y tipo de atención
PROGRAMA ATENCIÓN A MUJERES EN SU DIVERSIDAD	Atención directa a mujeres	Información y orientación a mujeres en derechos	Mujeres (presencial o telefónica)	Atención regionalizada en sedes INAMU: R. Brunca R. Central (Centro de Información y Orientación CIO) R. Chorotega R.HuetarCaribe R.HuetarNorte R.Pacíf.Central	Cantidad de mujeres atendidas anualmente (expediente nuevo), según región y tipo de atención
PROGRAMA ATENCIÓN A MUJERES EN SU DIVERSIDAD	Atención directa a mujeres	Asistencia técnica a mujeres empresarias	Mujeres empesarias	Atención regionalizada en sedes INAMU: R. Brunca R. Central R. Chorotega R.HuetarCaribe R.HuetarNorte R.Pacíf.Central	Cantidad de mujeres atendidas anualmente (expediente nuevo), según región y tipo de atención
PROGRAMA ATENCIÓN A MUJERES EN SU DIVERSIDAD	Atención directa a mujeres	Asistencia técnica a grupos de mujeres.	Grupos de mujeres	Atención regionalizada en sedes INAMU: R. Brunca R. Central R. Chorotega R.HuetarCaribe R.HuetarNorte	Cantidad de mujeres atendidas anualmente (expediente nuevo), según región y tipo de atención

PROGRAMA	PRODUCTOS	SERVICIOS ENTREGABLES	PROBLACION META	COBERTURA	INDICADOR ASOCIADO AL PRODUCTO
				R.Pacíf.Central	
PROGRAMA ATENCIÓN A MUJERES EN	Atención directa a mujeres	Otorgamiento de fondos concursables a	Mujeres ganadoras de FOMUJERES	Atención regionalizada en sedes INAMU: R. Brunca	Cantidad de mujeres atendidas anualmente

#### 2.9 Periodo para recibir los productos del programa por parte de la población beneficiaria

Los programas institucionales tienen una periodicidad mayormente anual, sin embargo, hay procesos desarrollados en el marco de la rectoría y vigilancia de normativa y políticas públicas, que pueden ser por varios años, ya que la asistencia técnica que se les brinda a estas instituciones es de acuerdo con la definición de plan de intervención en el marco de las priorizaciones definidas ante la solicitud inicial.

#### 2.10 Frecuencia de la entrega del producto

La definición de la frecuencia de entrega de los productos dependerá de la demanda, ya que la cantidad de veces que una mujer puede acceder a servicios institucionales es incierta al estar supeditados a sus vivencias y situaciones personales, las cuales definirán la cantidad de veces que requieran servicios de atención, por ejemplo.

Los servicios en el marco de la rectoría, serán de manera anual, ya que están enmarcados en planes de intervención en relación con las asistencias técnicas que se requieran para lograr los objetivos que estos planes de intervención definan.

#### **2.11** Metas

Las metas están completamente alineadas con el Plan Estratégico Institucional, así como con los compromisos adquiridos con el PNDIP. Ver el cronograma anual de metas.

#### 2.12 Cronograma de metas e inversión

SE ANEXA EL MISMO

#### 2.13 Cobertura geográfica

La cobertura geográfica es nacional con expresión regional, según las siete sedes con que cuenta la institución en las seis regiones del país, Brunca, Caribe, Central Oriente, Central Occidente, Chorotega, Huetar Norte y Pacífico Central.

#### 2.14 Evaluación

En cuanto a las evaluaciones, se tiene programada la realización de al menos una por cada programación anual y, en cuanto al tipo de evaluación, esta se define de acuerdo con la necesidad o el momento de la intervención, si es de diseño, de ejecución o de cierre.

#### a. Calidad de la información del programa o proyecto

A partir del Catálogo de Programas e indicadores con que cuenta la institución, según las intervenciones proveen los insumos requeridos en cuanto a la periodicidad y sistematicidad o levantamiento de la información con que se cuenta. El monitoreo se realiza de forma trimestral y, anualmente mediante el Balance Anual que se realiza, se puede analizar la confiabilidad del sistema de información que permita las evaluaciones.

#### b. Existencia y disponibilidad de información del programa o proyecto

Si bien los datos arrojados a partir de los indicadores del Catálogo de programas e indicadores pueden ser de carácter cuantitativo, se está trabajando en el desarrollo de los indicadores tanto cuanti como cualitativos en las intervenciones, de manera que se pueda contar con más información en relación con la intervención en sí, su desempeño, metas y alcances, aunado a los métodos de verificación que son los registros administrativos que se vayan conformando por parte de los departamentos o unidades operativas que ejecutan.

#### c. Recursos

En cuanto a los recursos con que se cuenta para el desarrollo de evaluaciones, dependiendo de la intervención, pueden ser hechas de manera interna como externa, por lo que se programan los recursos económicos para las que son externas mediante el POI de cada año y, para el caso de los recursos humanos y de tiempo, estos son en conjunto las unidades operativas que desarrollan las intervenciones en cooperación con la Unidad de Planificación Institucional.

La fuente de financiamiento, al tener el INAMU según la ley 7801 el 2% de los recursos de FODESAF son estos los que se utilizarán primeramente en las evaluaciones, sin embargo, de ameritarse y conseguirse, se podría realizar alguna coordinación para conseguir recursos mediante cooperación.

#### b. Intereses en torno a la evaluación

La institución desde el plan presupuesto del 2018 ha estado realizando evaluaciones anuales, adoptando las indicaciones del MIDEPLAN, en cuanto a todas las fases y el uso de las evaluaciones, por lo que el interés institucional corresponde a la mejora continua institucional y de los servicios que presta a la sociedad costarricense.

Las evaluaciones como se mencionó anteriormente, pueden ser evaluaciones de diseño, de ejecución o finales, según sea el requerimiento de cada intervención y las priorizaciones institucionales existentes.

# 3. Contribución del programa o proyecto a políticas públicas

Todos los programas desarrollados en la institución tienen un alineamiento con las políticas públicas desde los compromisos adquiridos a través del PNDIP

#### 3.1 Plan Nacional de Desarrollo e Inversión Pública

Los compromisos y metas inscritos son los que se muestran en la siguiente tabla.

Sector Trabajo, Desarrollo Humano e Inclusión Social						
Intervenciones estratégicas	Objetivo	Indicadores	Línea base	meta periodo		
Programas articulados para el cumplimiento de los derechos humanos en el marco del desarrollo inclusivo y diverso, según los ODS N° 5, 8 y 10	Aumentar el número de personas beneficiarias con intervenciones públicas articuladas para el cumplimiento de los derechos humanos según enfoque de interseccionalidad	Número de personas beneficiadas de las intervenciones públicas articuladas, accesibles e inclusivas para la promoción y protección de los derechos humanos según sexo y región.	2017:13.000	2019-2022: 40.000 2019: 10.000 2020: 10.000 2021: 10.000 2022: 10.000		
Políticas para la Igualdad efectiva entre mujeres y hombres -PIEG y de protección y prevención de la violencia contra las mujeres PLANOVI implementando en sus Planes de acción 2019-2022 y en el marco del cumplimiento del ODS N°5	Desarrollar programas y proyectos dirigidos hacia mujeres para el ejercicio efectivo de sus derechos en igualdad con los hombres, en un ambiente libre de violencia y de respeto a los derechos humanos y de inclusión. (Decretos Ejecutivos N°41115-MP-MCM y N°41240-MP-MCM)	Porcentaje de acciones en ejecución institucionales orientados hacia la igualdad en el Plan PIEG 2019-2022, según región.	Línea base 0% III Plan de la PIEG 2015- 2018. (30 Instituciones ejecutoras)	2019-2022: 90% 2019= 30% 2020= 60% 2021= 80% 2022= 100%		
		Porcentaje de acciones en ejecución institucionales orientados hacia la protección y prevención de la violencia contra las mujeres en todas sus formas, en el marco de la Política Nacional PLANOVI, según región.	20% Avance del Plan de Acción quinquenal PLANOVI 2018-2022	100% (80% Plan de Acción quinquenal PLANOVI 2018-2022) 2019= 45% 2020=65% 2021= 80% 2022=100%		

Sector Trabajo, Desarroll	o Humano e Inclusión Socia	1		
Intervenciones	Objetivo	Indicadores	Línea base	meta periodo
estratégicas				
Articulación de	Satisfacer las	Número de mujeres	2017: 10880	2019-2022: 40.000
programas sociales	necesidades básicas de	atendidos por el		2019: 10.000
selectivos para la	los hogares en situación	programa Avanzamos		2020: 10.000
atención básica y/o	de pobreza mediante la	Mujeres según el registro		2021: 10.000
integral de los hogares	ejecución de programas	de SINIRUBE		2022: 10.000
en situación de pobreza	sociales para superar la			
en el marco del ODS 1	línea de pobreza3 con			
	énfasis en jefatura			
	femenina, en condición			
	de violencia doméstica,			
	personas con			
	discapacidad, pueblos			
	indígenas y edad.			
Programa de Economía	Fortalecer las	Número de proyectos	2017: No disponible	2019-2022: 60
Social Solidaria (ESS)	organizaciones de la	productivos de		2019: 15
	Economía Social	organizaciones de		2020: 15
	Solidaria mediante	Economía Social		2021: 15
	capacitación, asistencia	Solidaria finalizados.		2022: 15
	técnica y financiamiento			
	para mejorar su			
	productividad según el			
	modelo asociativo			
	inclusivo con enfoque de			
	derechos humanos.			
Seguridad Ciudadana y Jus	sticia			
Estrategia Integral	Aumentar la cobertura	Cantidad de Mujeres	2018: 5000	2019-2022: 20000
de Prevención para	de los programas de	víctimas atendidas		2019: 5000
1.0 11.1	,		1	2020 5000

Estrategia Integral	Aumentar la cobertura	Cantidad de Mujeres	2018: 5000	2019-2022: 20000
de Prevención para de los programas de		víctimas atendidas		2019: 5000
la Seguridad protección y				2020: 5000
Pública: seguimiento para				2021:5000
"Sembremos mujeres víctimas de				2022: 5000
Seguridad"	violencia machista y/o			
	en alto riesgo de			
	femicidio en el nivel			
	local.			

#### 3.2 Prioridades de la Administración

Las prioridades de la Administración Alvarado Quesada se recogen en los compromisos mostrados en el Plan Nacional de Desarrollo, cuya expresión operativa para el INAMU se muestra en la tabla del apartado 3.1 anterior. No obstante cabe resaltar que desde el inicio de esta administración 2018-2022 se indicó al INAMU las siguientes prioridades:

 Coordinación de la atención y prevención de la violencia contra las mujeres. Para cumplir con este mandato se ha fortalecido la atención de la violencia en todo el país desde las sedes regionales del INAMU, pero además, se da seguimiento a las redes contra la

violencia en todo el país, en coordinación con el Poder Judicial y la Policía.

 Coadyuvar con la promoción de la empresariedad de las mujeres y el acceso a los recursos productivos. En este caso el mecanismo empleado ha sido la continuación de la Formación Humana para las mujeres en condiciones de pobreza y el impulso de la empresariedad de las mujeres mediante capacitación, acompañamiento y financiamiento no reembolsable.

#### 3.3 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)

Ver la tabla del punto 3.1 donde se indica por cada intervención estratégica del PNDIP a cuál ODS contribuye.

#### 3.4 Política Nacional de Emprendimientos

El INAMU a través de la intervención que permite el acceso a fondos no reembolsables (Concurso FOMUJERES) por parte de las mujeres empresarias, es la acción que se tiene inscrita en la Política Nacional de Empresariedad 2030.

#### 3.5 Plan Operativo Institucional (POI)

Síntesis de los indicadores POI en relación con los servicios que se ofrecen según programa.

	PROGRAMA 1 ACTIVIDADES CENTRALES				
SUBPROGRAMA CONDUCCIÓN POLÍTICA ESTRATÉGICA					
CÓDIGO	INDICADOR	META			
1.1.1		100%			
	Porcentaje de acciones Plan PIEG en ejecución				
1.1.2	Porcentaje de acciones Plan PLANOVI en ejecución	100%			
1.1.3	Plan Estratégico Institucional	100%			
	2019= aprobado rediseño Mapa de procesos: 10%				
	2020 = marco táctico definido 25%				
	2021 = en ejecución procesos técnicos rediseñados 75%				
	2022 = en ejecución 100%				
1.1.4	Porcentaje anual de ejecución del presupuesto ordinario institucional,	90%			
	según dependencia				
1.1.5	Portafolio de Proyectos de Inversión	64%			

1.1.6	Gestión de la imagen Institucional	55%		
1.1.7	Estrategia de comunicación institucional	18,33%		
SUBPROGRAMA	A APOYO ADMINISTRATIVO			
CÓDIGO	INDICADOR	META		
1.2.1	Ejecución Plan de compras Institucional	95		
1.2.2	Política de Gestión de Talento Humano	95%		
1.2.3	Gestión de Archivos	100%		
SUBPROGRAMA	A GESTIÓN DE TECNOLOGIAS DE INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN			
CÓDIGO	INDICADOR	META		
1.3.1	Cumplimiento Plataforma Tecnológica	90%		
1.3.2		100%		
	Proyectos mantenimiento y desarrollo sistemas de información			
1.3.3	Gestión red institucional de comunicaciones	90%		
1.3.4	Servicio técnico	100%		
SUBPROGRAMA	A GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO ESPECIALIZADO EN DDHH			
CÓDIGO	INDICADOR	META		
1.4.1	Personas utilizan Servicios especializados de información en género y	10500		
	DDHH de las mujeres.			
1.4.2	Promoción y divulgación sobre derechos de las mujeres.	10000		
1.4.3 Documentos de producción de conocimiento				
	PROGRAMA 2. ATENCIÓN A MUJERES EN SU DIVERSIDAD			
SUBPROGRAMA	A CAPACITACIÓN A MUJERES			
CÓDIGO	INDICADOR	META		
2.1.1	Capacitación y formación a mujeres	1800		
2.1.2	Formación a mujeres en condiciones de pobreza	10000		
2.1.3	Apoyo para la empresariedad, empleabilidad y Financiamiento para emprendimientos	5000		
2.1.3	1 Financiamiento para la empresariedad de las mujeres	100		
2.1.4	Organizaciones de la Economía Social Solidaria	20		
SUBPROGRAMA	A ATENCIÓN DIRECTA A MUJERES			
CÓDIGO	INDICADOR	META		
2.2.1	Atención Directa a Mujeres	5000		
PRO	GRAMA 3. RECTORÍA Y VIGILANCIA DE NORMATIVA Y POLÍTICAS PÚBLICA	AS		
SUBPROGRAMA	A POLÍTICAS PÚBLICAS CON ENFOQUE DE GÉNERO			
CÓDIGO	INDICADOR	META		
3.1.1	Instituciones con Asistencia técnica en Políticas Públicas	180		
3.1.2	Capacitación en género al personal público	1500		
3.1.3		35		
CLIBBB C CE 111	Comisiones o plataformas interinstitucionales			
SUBPROGRAMA	A ASISTENCIA TÉCNICA EN NORMATIVA Y LEGISLACIÓN			

CÓDIGO	CÓDIGO INDICADOR					
3.2.1	Propuestas normativas					
SUBPROGRAMA	SUBPROGRAMA POLÍTICAS PÚBLICAS EN ALIANZA CON ACTORES ESTRATÉGICOS					
CÓDIGO	CÓDIGO INDICADOR					
3.3.1	Asistencia técnica actores estratégicos	30				
3.3.2	Organizaciones que reciben asistencia técnica	150				

#### 4. Plan de contingencia para la atención de emergencias

Ver anexos con Plan de contingencia

# 5. Módulo presupuestario de los programas sociales

#### 5.1 Estado de ingresos

El Instituto Nacional de las Mujeres, tiene su origen en la Ley No. 7801 del 30 de abril de 1998. Específicamente en el Capítulo V del Régimen Patrimonial, en su artículo 23, inciso e) se dice: "el dos por ciento (2%) de los todos los ingresos anuales, ordinarios y extraordinarios, percibidos por el Fondo de Desarrollo Social y Asignaciones Familiares", y del inciso f) se lee: " el Instituto tendrá plena libertad para presupuestar, como propios los recursos que reciba de cualquier institución o fondo estatal con la debida aprobación de la Contraloría General de la República, y asignarlos a las partidas cuando lo estime oportuno.

#### 5.2 Justificación de ingresos

Que mediante el oficio MTSS-DMT-OF-541-2021 el 30 de abril, el Ministerio de Trabajo y Seguridad Social le comunicó al INAMU el monto asignado de \$\pi\$12.995.204.294,46 para el presupuesto 2022 según se refleja en el siguiente detalle, más \$\pi\$10.000,00 millones que el INAMU dispone y que se encuentran comprometidos en Proyectos de Infraestructura registrados y aprobados en MIDEPLAN.

#### **DETALLE DE INGRESOS**

CODIGO	DETALLE	MONTO
1	INGRESOS CORRIENTES	<b>\$12,995,204,294.00</b>
1.3	INGRESOS NO TRIBUTARIOS	<b>#0.00</b>
1.4	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	<b>#12,995,204,294.00</b>
1.4.1	TRANSFERENCIAS CORRIENTES DEL SECTOR PUBLICO	<b>\$12,995,204,294.00</b>
1.4.1.2	Trasnsferecnias corrientes de organos desconcentrados	<b>\$12,995,204,294.00</b>
***************************************	Fondo de Desarrollo y Asignaciones Familiares	<i>\$12,995,204,294.00</i>
3	FINANCIAMIENTO	<b>#10,000,000,000.00</b>
3.3	RECURSOS DE VIGENCIAS ANTERIORES	<b>#10,000,000,000.00</b>
3.3.1	Suprávit Libre	<b>#10,000,000,000.00</b>
TOTAL		<b>#22,995,204,294.00</b>

FUENTE: INAMU, Dirección Administrativa Financiera, 2021

#### 5.3 Estado de egresos

A continuación, se detalle la propuesta estimada de distribución de los egresos, acorde con el Clasificador por Objeto del gasto del sector público, justificado debidamente y separado por fuente de financiamiento, así como los programas del INAMU a financiar.

#### DISTRIBUCIÓN POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO

		PROG. ACTIVIDADES CENTRALES	PROG. ATENCIÓN INTEGRAL A LAS MUJERES	PROG. RECTORIAY VIGILANCIA POLITICA PUBLICA Y NORMATIVA	CONSOLIDADO
RECU	RSOS ORDINARIOS:				
0	Remuneraciones	2,352,511,611	4,515,277,197	503,851,623	7,371,640,431
1	Servicios	3,013,869,390	1,461,270,008	91,329,375	4,566,468,773
2	Materiales y Suministros	168,444,973	284,973,527	0	453,418,500
3	Intereses y comisiones	0	0	0	0
5	Bienes Duraderos	0	0	0	0
6	Transferencias Corrientes	213,570,321	37,290,459	2,815,810	253,676,590
7	Transferencias de Capital	0	350,000,000	0	350,000,000
9	Cuentas Especiales	0	0	0	0
	Sub total	5,748,396,295	6,648,811,191	597,996,808	12,995,204,294
	Dist. entre programas	44.23%	51.16%	4.60%	100.00%
RECU	RSOS DE SUPERÁVIT:				
5	Bienes Duraderos	9,500,000,000	0	0	9,500,000,000
6	Transferencias Corrientes	0	0	0	0
7	Transferencias de Capital	0	500,000,000	0	500,000,000
	Sub total	9,500,000,000	500,000,000	0	10,000,000,000
	Dist. entre programas	95.00%	5.00%	0.00%	100.00%
	TOTAL	15,248,396,295	7,148,811,191	597,996,808	22,995,204,294
	Dist. entre programas	66.31%	31.09%	2.60%	100.00%

FUENTE: INAMU, Dirección Administrativa Financiera, 2021

#### 5.4 Justificación de egresos

Como se refleja en el cuadro anterior, el INAMU estima para el periodo presupuestario 2022 la distribución de sus gastos en los tres programas presupuestarios:

- ✓ Programa 1. Actividades centrales, el cual aglutina las tareas que son comunes a toda la institución y mediante subprogramas ligados a la Conducción Superior, el Soporte Administrativo (incluyendo la Gestión de los Recursos Humanos), la Gestión de Tecnologías de Información y Comunicación y, los proyectos de inversión pública codificados e inscritos en el Banco de Proyectos de Inversión Pública de MIDEPLAN.
- ✓ **Programa 2. Atención a mujeres en su diversidad** Este programa técnico contiene el conjunto de actividades dirigidas hacia las mujeres en su diversidad y sus actividades principales son la capacitación, la atención directa, información y orientación y, la promoción y divulgación de derechos.
- ✓ Programa 3. Rectoría y vigilancia de normativa y políticas públicas. En este caso, las actividades del programa se centran en la asistencia técnica para: la formulación de propuestas de normativa y emisión de criterios jurídicos; la incidencia y gestión sobre políticas de instituciones y servicios públicos con tal de mejorar la atención a las mujeres y, el fortalecimiento de alianzas con actores

estratégicos tales como organizaciones sociales y de mujeres y, con el sector empresarial, para ampliar la perspectiva de aplicación de los derechos humanos de las mujeres en estos espacios y, coadyuvar en conjunto, a la mejora continua del sector público bajo la perspectiva de género.

#### 5.5 Estado de origen y aplicación de fondos

Se detalla el "Origen y Aplicación de Recursos" donde muestre claramente las fuentes de financiamiento, así como el destino de estos recursos específicos.

#### **INSTITUTO NACIONAL DE LAS MUJERES**

PRESUPUESTO PROPUESTO EJERCICIO ECONÓMICO 2022
DETALLE DE ORIGEN Y APLICACIÓN DE RECURSOS

INGRESOS SEGÚN EL CLASIFICADOR DE INGRESOS			APLICACIÓN OBJETO DEL GASTO		APLICACIÓN SEGÚN CLASIFICACIÓN ECONÓMICA				
Código	Partida	Monto	Programa	Partida	Monto	Corriente	Capital	Transacciones Financieras	Sumas sin asignación
1-4-1-2	Transferencias corrientes de Órganos Desconcentrados	12,995,204,294.00	Recursos provenientes de FODESAF	Remuneraciones	7,371,640,431.00	7,371,640,431.00			
				Servicios	4,566,468,773.00	4,566,468,773.00			
				Materiales y suministros	453,418,500.00	453,418,500.00			
				Intereses y comisiones					
				Bienes duraderos	0.00	0.00			
				Transferencias corrientes	253,676,590.00	253,676,590.00			
				Transferencias de capital	350,000,000.00		350,000,000.00		
				Sumas sin asignación	0.00	0.00			
100-000-000-000-000-000-0				•					***************************************
3-3-1	Superávit libre	10,000,000,000.00		Bienes duraderos	9,500,000,000.00		9,500,000,000.00		
				Transferencias corrientes	0.00		0.00		
				Transferencias de capital	500,000,000.00		500,000,000.00		
TOTAL		22,995,204,294.00			22,995,204,294.00	12,645,204,294.00	10,350,000,000.00	0.00	0.00

FUENTE: INAMU, Dirección Administrativa Financiera, 2021